



**NEDERLANDSE JEU DE BOULES BOND**

info@njbb.nl | www.njbb.nl

---

# Jaarstukken

## 2022

**INHOUDSOPGAVE****PAGINA****Jaarverslag**

1	Bestuurs- en directieverslag	1
2	Algemene toelichting	4
3	Samenstelling bestuur per 31 december 2022	6

**Jaarrekening**

1	Balans per 31 december 2022	7
2	Staat van baten en lasten over het boekjaar 2022	8
3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
4	Toelichting op de balans per 31 december 2022	11
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar 2022	14

**Overige gegevens**

1	Bestemming resultaat	19
2	Controleverklaring	19



**NEDERLANDSE JEU DE BOULES BOND**

info@njbb.nl | www.njbb.nl

---

# Jaarverslag

## Bestuur en directieverslag

Bijgaand treft u het financieel verslag over het boekjaar 2022 aan. 2022 was geen makkelijk jaar. In het najaar van 2022 ontstond een bestuurlijke crisis die uiteindelijk heeft geresulteerd in het aftreden van alle bestuursleden op één bestuurder na (Jan Paashuis).

Naast de wijzigingen in het bestuur zijn er in 2022 ook veel wijzigingen geweest in de samenstelling van de werkorganisatie op het bondsbureau. Het jaar 2022 begon met het vertrek van de directeur Twan Beckers. Met ingang van 14 februari 2022 is zijn opvolger Olaf Melsen begonnen. In maart hebben de medewerker financiën (Miranda Aalmoes) en medewerkers communicatie (Nort Hesse) afscheid genomen van de NJBB. Met ingang van 1 oktober 2022 is Jobbi Schefferlie aangesteld als medewerker communicatie en verenigingsontwikkeling. In aanvulling daarop kreeg de NJBB te maken met een sterfgeval, waardoor de financiële administratie, die op inhuur basis was ingevuld, tijdelijk minimaal bezet bleef.

Met ingang van 31 oktober 2023 is een nieuw bestuur benoemd en is de capaciteit op de financiële administratie weer op orde.

## Jubileumjaar en Organisatie EK in 's-Hertogenbosch

Vanwege het 50-jarig bestaan van de NJBB in 2022 zijn er diverse activiteiten georganiseerd rondom de aan de NJBB toegewezen organisatie van een EK. Voor beide activiteiten zijn bedragen gereserveerd uit de bestemmingsreserve. De exacte besteding is opgenomen in de jaarrekening en in de toelichting op de begrotingsvergelijking wordt nader ingegaan op het financiële resultaat.

Tijdens dit EK zijn onderstaande sportieve resultaten behaald:

<b>Tête-à-tête</b>	Vrouwen: Gedeelde 3 <sup>e</sup> plaats Heren: Gedeelde 3 <sup>e</sup> plaats
<b>Doubletten</b>	Vrouwen: Gedeelde 5 <sup>e</sup> plaats (5-9) Heren: Gedeelde 9 <sup>e</sup> plaats (9-16)
<b>Doubletten Mix</b>	Gedeelde 3 <sup>e</sup> plaats

Verder zijn meerdere side-events georganiseerd, waarmee getracht is om de NJBB verenigingen maximaal te betrekken en het jubileumfeest voor alle leden waarde te laten zijn.

## Organisatie Side Events

### Brabantse Boules

In aanloop naar het EK zijn er 7 wijktoernooien georganiseerd om inwoners in Brabant kennis te laten maken met de petanquesport. De finales van de wijktoernooien hebben plaatsgevonden op de banen in de Sint Jans-tuin. In totaal namen er ruim 250 mensen deel.

### Bossche Bizz Boules

De Bossche Bizz Boules was een speciale clinic voor alle sponsors van het EK Petanque. Alle sponsors waren uitgenodigd voor deelname aan een petanque clinic om 19:00 op de speelbanen van het EK. In totaal namen 72 mensen deel aan dit evenement.

### Bestuurderscongres

Op vrijdag 15 juli is er een bestuurderscongres georganiseerd in de raadszaal van het gemeentehuis in 's-Hertogenbosch.

De bijeenkomst werd geopend door Jan de Wit namens de gemeente 's-Hertogenbosch en door Lieke Vogels namens de NJBB. Het eerste officiële exemplaar van het Jubileumboek 50 jaar NJBB werd overhandigd aan de erevoorzitter van de NJBB: Stan Polman. De schrijvers van het boek (Jac Verheul, Henk Rademaker en Guillaume Spiering) werden bedankt.

Vervolgens kwamen de directeuren Hugo van der Poel (Mulier Instituut), Arnoud Strijbis (Handboog Bond Nederland & Nederlandse Curling Bond) en Olaf Melsen (NJBB) aan het woord om te vertellen over algemene ontwikkelingen en kansen binnen de sport en de maatschappelijke impact met betrekking tot de petanquesport.

Carlijn Mol was aanwezig namens NOC\*NSF en nam alle aanwezige bestuurders van verenigingen mee in de ambitie van Nederland om in 2032 het sportiefste land ter wereld te zijn. Carlijn benadrukte dat petanque een zeer toegankelijke sport is en daarom is het haalbaar om veel mensen in Nederland deze sport te laten beoefenen. Er zal niet moeten worden gedacht in belemmeringen, maar juist in kansen.

Na de bijeenkomst werden onderstaande workshops aangeboden aan de aanwezige bestuurders van verenigingen:

- *Accommodatie Vraagstukken & de relatie met de gemeente. De Boulodroom*
- *AllUnited – een workshop om jouw vereniging te helpen bij het optimaal gebruik van ons ledenadministratiepakket.*
- *Succesvolle ledenwerving.*
- *Goed Sportbestuur.*

### **Scheidsrechters symposium**

Op 14 juli vond er een bijscholing plaats voor de scheidsrechters van de NJBB. Voor deze bijeenkomst zijn alle gediplomeerde scheidsrechters uitgenodigd. Uiteindelijk zijn 23 scheidsrechters bijeengekomen in de raadszaal van de gemeente 's-Hertogenbosch.

Internationaal scheidsrechter Reinold Borré opende de bijeenkomst met een persoonlijke anekdote en benadrukte daarin het belang van goed opgeleide functionarissen.

Het eerste onderdeel van de bijeenkomst was intervisie.

Het tweede onderdeel bestond uit een 'spelregelquiz'. Na iedere vraag was er ruimte voor discussie alvorens het antwoord inclusief toelichting werd gegeven.

Na afloop werd er met een positief gevoel teruggekeken op de bijscholing. Een geslaagde formule, ook met het oog op het nieuwe opleidings- en accreditatiebeleid.

### **Sportpromotie door tijdelijke petanquebanen in de Sint Jans-Tuin**

Om naast het event voor de topspelers een relatie te leggen naar de breedtesport zijn tijdelijke petanquebanen aangelegd. Hiervoor is gekozen voor de locatie aan de andere kant van de Sint Jan, de markante kerk in 's-Hertogenbosch.

Tijdens het EK vormde de Sint Jans-tuin een sfeervol decor waar alle voorbijgangers, onder begeleiding van vrijwilligers van verenigingen uit de buurt, kennis konden maken met de petanquesport.

### **Jeugd in actie op de vooravond van het EK**

De locatie van het EK Petanque op de Parade was een unieke kans om de petanquesport te beoefenen én te promoten. Om deze reden heeft de NJBB jeugdspelers en beloften de kans gegeven om met elkaar de strijd aan te gaan op de speelbanen op het Carré d'honneur.

### **Promotie & Publiciteit**

De NJBB heeft het EK Petanque op diverse wijze gepromoot. Via de PetanQue, nieuwsbrieven, nieuwsbulletins en via sociale media is er veel aandacht besteed om zoveel mogelijk mensen te bereiken om het EK Petanque te promoten. Daarnaast heeft Team TOC een apart mediakanaal opgezet om het EK Petanque uitgebreid via sociale media te promoten.

### **Radio TV en lokale omroepen**

Dankzij de promotie van het EK hebben meerdere radiozenders contact gezocht met spelers en/of de organisatie van het EK om mensen te spreken over wat er op de Parade plaatsvindt. Ook Shownieuws (RTL4), Hart van Nederland (SBS6) en meerdere lokale omroepen hebben in hun programma aandacht besteed aan het EK Petanque.

Het doel om de petanquesport landelijk zichtbaar te maken en te promoten is hiermee behaald. De inzet voor promotie en publiciteit biedt kansen voor verenigingen om op lokaal niveau mensen te interesseren om de petanquesport te beoefenen.

### Herstructurering en digitalisering opleidingen

De NJBB heeft in 2022 het opleidingsaanbod voor de sportspecifieke opleidingen herzien. Met behulp van een extern ingehuurde kracht (Remco Haring) zijn de opleidingen voor basis scheidsrechter, basis instructeur Petanque (BIP) en wedstrijdleider herschreven. Het besluit om Remco Haring in te huren dateert uit 2021 en is bekostigd vanuit de bestemmingsreserve Projecten waarvoor in de begroting van 2022 € 40.000 was gereserveerd.

Uitgangspunt hierbij was om daar waar mogelijk de opleidingen digitaal aan te kunnen bieden en alleen die onderdelen in fysieke bijeenkomsten aan te bieden waar daar noodzaak voor was. Dit was mede ingegeven door de inzichten die zijn ontstaan tijdens de beperkingen vanwege de Corona maatregelen. Voor de digitale modules is gebruik gemaakt van FlowSparks. Voordeel voor de leden is dat de opleidingen laagdrempelig kunnen worden aangeboden en dat de kosten worden gedrukt. De leden kunnen online inloggen op elk door hen gewenst moment en hoeven alleen te reizen voor de fysieke onderdelen.

### Verwachtingen

Het boekjaar 2022 heeft een behoorlijk, deels gepland, deel van de reserves gebruikt en dat kan geen structurele situatie zijn. Voor het boekjaar 2023 is dan ook toe gewerkt naar een sluitende begroting met bij voorkeur een plus om de vermogenspositie weer wat te versterken. De begroting voor het boekjaar 2023, die in de extra bondsraadvergadering van januari 2023, is vastgesteld, ziet er dan ook als volgt uit

<b>Baten</b>		<b>€</b>
Bondsbijdragen		335.000
Subsidies		129.000
Inschrijfgelden		53.200
Overige baten		71.500
	<b>Totaal baten</b>	<b>588.700</b>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten		308.000
Huisvestingskosten		48.000
Organisatiekosten		114.000
Afschrijvingen		1.000
Kosten activiteiten		120.700
	<b>Totaal lasten</b>	<b>591.700</b>
Financieel resultaat		1.000
	<b>Resultaat uit bedrijfsvoering</b>	<b>(4.000)</b>
Activiteiten uit bestemmingsreserve *1		30.000
	<b>Resultaat</b>	<b>(34.000)</b>

\*1, dit bedrag is bestemd voor vernieuwing van het wedstrijdsecretariaat

Nieuwegein, 22 januari 2024

Frans Walvis,  
voorzitter bestuur NJBB (sinds oktober 2023)

Olaf Melsen  
directeur NJBB

## **2 ALGEMENE TOELICHTING**

### **2.1 Aard van de activiteiten**

De bond stelt zich ten doel de jeu de boulessport in al haar verschijningsvormen in Nederland te bevorderen en te doen beoefenen.

### **2.2 Omvang van de organisatie**

De Vereniging bestaat naast het bureau te Nieuwegein uit 8 geografisch gespreide districten met lokaal georiënteerde activiteiten. De districten hebben geen eigen financiële verantwoording maar zijn integraal onderdeel van de Bond.

### **2.3 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijving handelsregister**

De vereniging Nederlandse Jeu de Boules Bond gevestigd aan de Kelvinbaan 48, 3439 MT te Nieuwegein heeft haar statutaire zetel in Nieuwegein en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 40532123.

### **2.4 Boekjaar**

#### **A. Boekjaar**

Het boekjaar van de Vereniging valt samen met het kalenderjaar.

#### **B. Loonverplichtingen**

Op de balans zijn onder de kortlopende schulden de verplichtingen c.q. vorderingen voortvloeiende uit de salarisbetaling aan de medewerkers en de daarmee verband houdende afdrachten gesaldeerd opgenomen, ongeacht of het eindsaldo hiervan positief, danwel negatief is.

### **2.5 Subsidieregeling**

#### **A Richtlijnen**

De Bond ontvangt structurele subsidies van NOC\*NSF door NOC\*NSF zijn nadere voorwaarden gesteld waarvan de resultaten jaarlijks moeten worden gerapporteerd.

### **2.6 Controle**

De jaarrekening is gecontroleerd door Coney Assurance BV te Rotterdam. De op deze jaarrekening betrekking hebbende controleverklaring is aan dit verslag toegevoegd.

## 2.7 Begrotingsvergelijking

Een vergelijking tussen de realisatie 2022 en de begroting over 2022 geeft het volgende beeld.

(bedragen x € 1.000).	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Verschil ten opzichte van de begroting	
			Voordelig €	Nadelig €
<b>B A T E N</b>				
Bondsbijdragen	328	330		2
Subsidies	118	118		
Inschrijfgelden	57	71		14
Overige baten	49	57		8
	<u>552</u>	<u>576</u>		
<b>L A S T E N</b>				
Personeelskosten	290	307	17	
Huisvestingskosten	36	36		
Organisatiekosten	103	98		5
Kosten activiteiten	125	132	7	
	<u>554</u>	<u>573</u>		
Financieringsresultaat	1	1		
<b>Resultaat uit bedrijfsvoering</b>	<u>(2)</u>	<u>3</u>		
Activiteiten uit bestemmingsreserves	138	69		69
			24	98
				(24)
<b>RESULTAAT</b>	<u>(140)</u>	<u>(66)</u>		<u>74</u>

### Toelichting

Het boekjaar 2022 sluit met een fors negatiever resultaat dan opgenomen in de begroting. De afwijking op de reguliere bedrijfsvoering is beperkt gebleven maar de activiteiten uit de reserves zorgen voor een flinke toename van het negatieve resultaat. De belangrijkste afwijkingen worden onderstaand nog kort toegelicht.

### Inschrijfgelden

De inschrijfgelden vallen lager uit dan begroot. Het lijkt aannemelijk te stellen dat de begroting voor 2022 te enthousiast is ingezet. De effecten van de corona jaren zijn klaarblijkelijk groter geweest dan eerder aangenomen en als basis ingezet in de begroting.

### Personeelskosten

In 2022 is er een flinke wisseling geweest in het personeelsbestand waarbij er ook delen van het jaar een lagere formatie aanwezig is geweest dan in de begroting opgenomen. Een deel van de ontstane vacatures is met externe inhuur ingevuld, dat geldt met name voor de financiële rol, maar het totaal laat toch nog lagere kosten zien. Ultimo 2022 is de formatie weer op sterkte wat terug te zien zal zijn in de ontwikkeling 2023

### Organisatiekosten

De organisatiekosten vallen licht hoger uit dan begroot. Grootste afwijking is zichtbaar bij de kosten van het bondsblad die duurder is uitgevallen door de kostenstijging van drukwerk en verzending

### Activiteitenkosten

De kosten van de activiteiten (Sportaanbod) vallen hoger uit dan begroot. Belangrijkste reden hiervoor is dat begin 2022 is besloten een afvaardiging naar het EK beloften vrouwen te sturen om deze groep ook internationale ervaring op te laten doen. Deze kosten waren niet begroot maar de inzet werd als heel zinvol geacht en is daarom alsnog geëffectueerd.



### Activiteiten uit bestemmingsreserves

Bij het opstellen van de begroting zijn voor 3 activiteiten bedragen opgenomen als besteding van eerder opgebouwde reserves. Het opleidingstraject is binnen het bestemde bedrag uitgevoerd maar het jubileum en de organisatie van het EK 2022 in eigen land zijn echter fors hoger uitgevallen dan begroot. De overschrijding voor het jubileum is nog te overzien en ligt met name in een teleurstellende opbrengst van het jubileumboek. Voor het EK geldt dat de kosten weliswaar binnen de afspraken zijn gevallen die met EK Petanque 2022 bv zijn gemaakt maar die overstijgen ver de bedragen die hiervoor gereserveerd waren als opname uit de reserves. Een extra verhoging van de kosten werd veroorzaakt doordat beoogde geldverstrekkers op het laatste moment toch niet hun aandeel hebben geleverd en door EK Petanque 2022 bv een beroep is gedaan op de garantstelling van € 30.250. De totale kosten verdeeld over 2021 en 2022 bedroegen ruim € 100.000 maar worden echter volledig gedekt door de bestemmingsreserves die hiervoor in eerdere jaren zijn gevormd.

## 2.8 Kasstromenoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2022 met € 98.300 afgenomen van € 573.600 ultimo 2021 tot € 475.300 ultimo 2022. Deze afname wordt in onderstaand kasstromenoverzicht nader toegelicht. (Bedragen afgerond op € 100)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari	573.600	615.700
<b>Operationele kasstromen</b>		
Resultaat/eigen vermogen	(11.700)	34.500
Bestemmingsreserve	(133.900)	(75.800)
<b>Investeringskasstromen</b>		
Materiële vaste activa	2.800	4.800
Voorraden	4.000	(300)
Netto werkkapitaal *	40.500	(5.300)
Geldmiddelen per 31 december	<u>475.300</u>	<u>573.600</u>
<b>* Mutatie netto werkkapitaal</b>	<u>€</u>	<u>€</u>
Kortlopende vorderingen per 31 december 2022		1.300
Kortlopende vorderingen per 1 januari 2022		<u>20.600</u>
		19.300
Kortlopende schulden per 31 december 2022	88.500	
Kortlopende schulden per 1 januari 2022	<u>67.300</u>	
		<u>21.200</u>
		<u>40.500</u>

## 3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022

<u>Functie</u>	<u>Naam</u>
Voorzitter	Mevrouw L. Vogels
Penningmeester	De heer V. van Koppenhagen
Lid	De heer J. Paashuis
Lid	De heer H. van der Velde
Directeur	De heer O.B. Melsen



**NEDERLANDSE JEU DE BOULES BOND**

info@njbb.nl | www.njbb.nl

---

# Jaarrekening

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

(na verwerking resultaat)

**ACTIVA**

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa	1.394		4.200	
Financiële vaste activa	<u>6.441</u>		<u>6.441</u>	
		7.835		10.641
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Voorraden	--		3.999	
Kortlopende vorderingen	1.310		20.585	
Geldmiddelen	<u>475.293</u>		<u>573.637</u>	
		476.603		598.221
		<u>484.438</u>		<u>608.862</u>

**PASSIVA**

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Vermogen</b>				
Continuïteitsreserve	347.826		359.564	
Bestemmingsreserve	<u>48.106</u>		<u>181.960</u>	
		395.932		541.524
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	32.782		4.264	
Loonverplichtingen	20.043		11.582	
Vooruitontvangen bedragen	14.333		18.956	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>21.348</u>		<u>32.536</u>	
		88.506		67.338
		<u>484.438</u>		<u>608.862</u>

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2022

	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>B A T E N</b>			
Bondsbijdragen	327.735	330.165	316.053
Subsidies	117.673	117.690	143.494
Inschrijfgelden	56.543	71.021	25.674
Overige baten	48.925	56.650	36.755
	<b><u>550.876</u></b>	<b><u>575.526</u></b>	<b><u>521.976</u></b>
<b>L A S T E N</b>			
Personeelskosten	290.356	306.624	282.600
Huisvestingskosten	36.224	35.894	33.980
Organisatiekosten	102.529	97.612	95.349
Afschrijvingen	2.807	2.241	7.081
Kosten activiteiten	124.990	133.305	66.965
	<b><u>556.906</u></b>	<b><u>575.676</u></b>	<b><u>485.975</u></b>
<b>Financieringsresultaat</b>	<b>1.315</b>	<b>850</b>	<b>1.206</b>
<b>Resultaat uit bedrijfsvoering</b>	<b>(7.345)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>34.795</b>
Activiteiten uit bestemmingsreserves	138.247	69.000	76.107
<b>RESULTAAT</b>	<b><u>(145.592)</u></b>	<b><u>(70.000)</u></b>	<b><u>(41.312)</u></b>
<u>Het resultaat is als volgt verdeeld</u>			
Mutatie reserve projecten	(37.304)	(40.000)	(32.119)
Mutatie reserve EK 2022	(19.057)	(4.000)	(35.393)
Mutatie reserve Garantstelling EK 2022	(30.250)	--	--
Mutatie reserve 50 jarig Jubileum	(25.000)	(25.000)	--
Mutatie reserve EK's/WK's	(22.243)	--	--
Mutatie reserve pijlers	--	--	(8.278)
Mutatie continuïteitsreserve	(11.738)	(1.000)	34.478
	<b><u>(145.592)</u></b>	<b><u>(70.000)</u></b>	<b><u>(41.312)</u></b>

### 3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### 3.1 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" zoals opgenomen in de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld in euro's en overigens uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

In het boekjaar heeft een wijziging plaatsgevonden in de wijze van presenteren van de cijfers. Voorheen werd gerapporteerd op het niveau van kostendragers maar met ingang van 2022 is er voor gekozen de cijfers op categoriale wijze te presenteren voor een duidelijker inzicht in de basis van de kosten. De vergelijkende cijfers uit begroting en voorgaand boekjaar zijn in dezelfde opzet verwerkt.

#### 3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs en verminderd met afschrijvingen, die bepaald zijn op basis van de geschatte levensduur.

De afschrijvingen zijn berekend naar een percentage van de verkrijgingsprijs en vinden plaats in 3 (hardware), 4 (kleding) of 5 (meubilair) jaar.

##### *Vorraden*

De voorraden zijn gewaardeerd op de verkrijgingsprijs of, indien deze lager is, op de marktwaarde per balansdatum.

##### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

##### *Overige activa en passiva*

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

#### 3.3 Waarderingsgrondslagen voor de resultaatbepaling

##### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden en aan het verslagjaar toe te rekenen kosten.

De kosten worden bepaald op historische kostprijs met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze geleden c.q. voorzienbaar zijn.

##### *Pensioenregeling*

De Nederlandse Jeu de Boules Bond heeft voor de medewerkers een pensioenregeling getroffen. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De over het boekjaar verschuldigde premies zijn als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een reservering opgenomen. Aangezien deze verplichtingen kortlopend zijn, zijn deze gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen leiden mogelijk tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de Vereniging geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.



De financiële ontwikkeling van het pensioenfonds is, ondanks de oorlogssituatie in Oekraïne en de onrustige financiële markten met omvallende banken positief. De dekkingsgraad is stabiel en bedroeg eind december 109,2% en is in april 2023 opgelopen tot 109,5%. Deze ontwikkeling betekende dat de pensioenen per 1 oktober 2022 konden worden geïndexeerd en per 1 januari is nogmaals een indexering doorgevoerd. Inmiddels zijn de nieuwe pensioenwet en bijbehorende regels aangenomen door de Eerste Kamer waarmee een nieuw tijdperk wordt ingeluid voor het beheren en opbouwen van de pensioenen van alle deelnemers.

Met het aannemen door de Eerste Kamer zal de pensioenwet per 1 juli 2023 van kracht worden en gaat de overgangstermijn in. Dit houdt in dat per 1 januari 2028 de nieuwe regeling moet zijn ingevoerd. Hoe de overgang van huidig stelsel naar de nieuwe regeling er uit gaat zien is nog niet bekend.

**4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>A C T I V A</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Boekwaarde per 1 januari	4.200	8.992
Investerings	--	2.627
Stand per 31 december	<u>4.200</u>	<u>11.619</u>
Afschrijvingen	2.806	7.419
Boekwaarde per 31 december	<u>1.394</u>	<u>4.200</u>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Waarborgsom Kelvinbaan	<u>6.441</u>	<u>6.441</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b>		
Voorraad verkoopmaterialen	3.037	3.999
Af: voorziening incurantheid	(3.037)	--
	<u>--</u>	<u>3.999</u>
<b>Kortlopende vorderingen</b>		
<b>DEBITEUREN</b>		
	<u>1.303</u>	<u>3.191</u>
<b>OVERIGE VORDERINGEN</b>		
Overige vorderingen	7	501
	<u>7</u>	<u>501</u>
<b>VOORUITBETAALDE POSTEN</b>		
Huurlasten	--	6.378
Arbo dienstverlening	--	625
Verzekeringen	--	5.931
Automatiseringskosten	--	2.519
Overige vooruitbetaalde posten	--	1.440
	<u>--</u>	<u>16.893</u>
<b>Totaal kortlopende vorderingen</b>	<u>1.310</u>	<u>20.585</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Geldmiddelen</b>		
ING, rekening courant	47.695	10.651
ABN AMRO, rekening courant	151	202
ING, spaarrekening	49.400	184.720
ABN AMRO, spaarrekening	179.624	179.624
ASN, spaarrekening	98.446	98.453
SNS, spaarrekening	99.977	99.987
	<u>475.293</u>	<u>573.637</u>

## PASSIVA

### RESERVES

#### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	359.564	325.086
Resultaat boekjaar	<u>(11.738)</u>	<u>34.478</u>
Stand per 31 december	<u>347.826</u>	<u>359.564</u>

Het beleid van de Bond met betrekking tot de omvang en functie van de continuïteitsreserve is er op gericht om de continuïteit van de Bond te waarborgen. Over de benodigde omvang zal het bestuur in 2024 een nader besluit nemen

#### Bestemmingsreserves

	<u>1-1-2022</u>	<u>mutatie</u>	<u>31-12-2022</u>
Reserve projecten	42.881	(37.304)	5.577
Organisatie EK 2022	19.057	(19.057)	--
Garantstelling EK 2022	30.250	(30.250)	--
50-jarig jubileum	25.000	(25.000)	--
Reserve EK's/WK's	25.000	(22.243)	2.757
Reserve Pijlers	17.272	--	17.272
Tuchtzaken ISR	12.500	--	12.500
Inventaris (hardware en meubilair)	10.000	--	10.000
	<u>181.960</u>	<u>(133.854)</u>	<u>48.106</u>

Deze reserves wordt gevormd uit dotaties uit de resultaten . Besteding dient plaats te vinden conform de door het bestuur vastgestelde uitgangspunten welke met een separaat besluit worden vastgelegd



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>CREDITEUREN</b>		
Crediteuren	28.855	4.264
Te betalen declaraties	<u>3.927</u>	<u>- -</u>
	<u><u>32.782</u></u>	<u><u>4.264</u></u>
<b>LOONVERPLICHTINGEN</b>		
Loonheffingen	6.528	- -
Reservering vakantiegeld	7.875	7.985
Reservering vakantiedagen	- -	3.376
Premie PAWW	94	- -
Pensioenpremies	<u>5.546</u>	<u>221</u>
	<u><u>20.043</u></u>	<u><u>11.582</u></u>
<b>VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN</b>		
Vooruitontvangen EK Petanque	- -	2.808
Vooruitontvangen subsidie NOC*NSF SOS	1.690	1.690
Terug te betalen subsidie NOC*NSF Innovatiefonds	<u>12.643</u>	<u>14.458</u>
	<u><u>14.333</u></u>	<u><u>18.956</u></u>
<b>OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Accountantskosten	9.075	7.875
Inhuur derden	8.000	- -
Stichtingskosten Kelvinbaan	- -	4.836
Waarborgsom kleding	- -	300
Besteding EK actie tbv jeugdopleiding	3.500	- -
NPC inschrijfgelden	- -	14.870
Overige kortlopende schulden	<u>773</u>	<u>4.655</u>
	<u><u>21.348</u></u>	<u><u>32.536</u></u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Door de Bond zijn verplichtingen aangegaan, zonder dat deze blijken uit de balansopstelling.

Deze verplichtingen zijn:

- Een huurverplichting met Stichting exploitatie Kelvinbaan voor de huur van de kantooruimte.  
De verplichting voor de komende jaren is als volgt opgebouwd:

binnen één jaar	34.872
Tussen één en vijf jaar	<u>153.328</u>
	188.200

**5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2022**

	<u>Realisatie 2022</u> €	<u>Begroting 2022</u> €	<u>Realisatie 2021</u> €
<b>B A T E N</b>			
<b>Bondsbijdragen</b>			
Bijdragen tot 18 jaar, jeugd	856	875	747
Bijdragen vanaf 18 jaar, senioren	324.803	327.540	313.156
Administratiekosten extra lidmaatschap	2.440	1.500	2.150
Overschrijvingen	(364)	250	--
	<u>327.735</u>	<u>330.165</u>	<u>316.053</u>
<b>Subsidies</b>			
NOC*NSF	117.673	117.690	143.494
	<u>117.673</u>	<u>117.690</u>	<u>143.494</u>
<b>Inschrijfgelden</b>			
Nationale competitie	29.964	36.181	22.286
Districtskampioenschappen	19.041	26.089	--
Nationale kampioenschappen	7.538	8.751	3.388
	<u>56.543</u>	<u>71.021</u>	<u>25.674</u>
<b>Overige baten</b>			
BUMA / SENA / BAV	42.536	44.650	27.833
Cursusgelden en opleidingen	5.490	9.975	1.750
Rente	--	--	--
Bondsblad	24	950	1.180
Promotiematerialen	875	400	5.992
Overige baten en lasten	--	675	--
	<u>48.925</u>	<u>56.650</u>	<u>36.755</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u>550.876</u>	<u>575.526</u>	<u>521.976</u>
<b>L A S T E N</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
<b>SALARISKOSTEN</b>			
Bruto salarissen	176.863	212.422	200.731
Vakantiegeldreservering	13.655	16.907	14.941
Sociale lasten	29.057	38.344	32.083
Pensioenpremie	17.058	21.911	19.426
Reservering vakantiedagen	(3.375)	--	--
	<u>233.258</u>	<u>289.584</u>	<u>267.181</u>

	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>OVERIGE PERSONEELSKOSTEN</b>			
Verzuimverzekering en begeleiding	4.374	4.950	7.142
Congres- en studiekosten	--	--	--
Reiskosten woon/werk	2.118	4.440	1.159
Zakelijke reiskosten	3.322	774	--
Kosten salarisverwerking	724	--	667
Overige personeelskosten	5.110	6.876	6.451
	<u>15.648</u>	<u>17.040</u>	<u>15.419</u>
Personeel niet in loondienst	41.450	--	--
	<u>41.450</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
<b>Totaal personeelskosten</b>	<u>290.356</u>	<u>306.624</u>	<u>282.600</u>
Het gemiddelde aantal FTE in het verslagjaar bedroeg 4,43 FTE (2021, 4,13 FTE)			
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur- en servicekosten	36.224	35.894	33.980
Overige huisvestingskosten	--	--	--
	<u>36.224</u>	<u>35.894</u>	<u>33.980</u>
<b>Organisatiekosten</b>			
<b>BUREAU- EN ALGEMENE KOSTEN</b>			
Algemene verzekeringen	2.777	690	353
Trademarks	617	625	--
Contributie NOC*NSF	3.953	4.040	3.961
Lidmaatschapsgelden (CEP/FIP/JP)	5.200	3.200	3.503
Catering	381	4.368	5.906
Representatie	3.264	2.660	2.574
Kantoormiddelen	988	1.700	1.295
Accountantskosten	9.075	7.875	7.875
Juridische kosten	--	1.800	1.670
Overige algemene kosten	(235)	625	4.197
	<u>26.020</u>	<u>27.583</u>	<u>31.334</u>
<b>BESTUURLIJKE KOSTEN</b>			
Vergaderkosten	1.600	300	--
Reiskosten commissies en werkgroepen	938	2.543	285
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	366	455	--
Reiskosten bestuur en bondsraad	5.195	4.636	2.290
	<u>8.099</u>	<u>7.934</u>	<u>2.575</u>

De bestuursleden ontvangen voor hun inzet geen vergoeding anders dan een vergoeding voor gemaakte reiskosten

	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>KOSTEN BESTELBUS</b>			
Brandstof	275	--	--
Motorrijtuigenbelasting	2.371	2.292	2.315
Onderhoudskosten	626	583	906
Autoverzekering	658	900	736
	<u>3.930</u>	<u>3.775</u>	<u>3.957</u>
<b>BONDSBLAD</b>			
Drukwerk en repro	1.667	1.425	130
Productie en vormgeving	32.808	30.025	29.937
Verzendkosten	1.491	--	--
	<u>35.966</u>	<u>31.450</u>	<u>30.067</u>
<b>AUTOMATISERING</b>			
All United ledenadministratie	12.892	11.875	12.195
Hosting & website	986	8.385	1.040
Boulebaas/Sportunity	7.467	--	7.245
Lemontree	2.712	1.500	1.419
Kantoorautomatisering en overig	4.457	5.110	5.517
	<u>28.514</u>	<u>26.870</u>	<u>27.416</u>
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<u>102.529</u>	<u>97.612</u>	<u>95.349</u>
<b>Afschrijvingen</b>			
Hardware	876	310	800
Inventaris	1.931	1.931	2.081
Bestelbus	--	--	4.200
	<u>2.807</u>	<u>2.241</u>	<u>7.081</u>
<b>Kosten activiteiten</b>			
<b>LEDENONDERSTEUNING</b>			
Ledenbijeenkomsten	197	1.000	747
Reglementencommissie	1.367	1.384	390
Leden ongevallenverzekering	8.690	11.200	10.964
BUMA / SENA / BAV	47.872	44.650	27.836
IWS	--	1.500	--
Attentiekosten	248	1.790	2.441
Accommodatie openingen	548	1.500	--
	<u>58.922</u>	<u>63.024</u>	<u>42.378</u>
<b>SPORTAANBOD</b>			
Nationale competities	4.778	2.685	477
Districten	16.077	24.363	2.007
Nationale toernooien	3.420	3.175	1.876
Internationale toernooien	35.251	30.833	15.613
	<u>59.526</u>	<u>61.056</u>	<u>19.973</u>

	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>OPLEIDINGEN</b>			
Opleidingskosten (ki's, LC's en PVB's)	4.580	9.225	429
E learning flowsparks	1.900	- -	4.185
Clinics	62	- -	
	<u>6.542</u>	<u>9.225</u>	<u>4.614</u>
<b>Totaal kosten activiteiten</b>	<u>124.990</u>	<u>133.305</u>	<u>66.965</u>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<u>556.906</u>	<u>575.676</u>	<u>485.975</u>
<b>Financieringsresultaat</b>			
Bankkosten	1.315	850	1.206
Overige financieringsresultaten	- -	- -	- -
	<u>1.315</u>	<u>850</u>	<u>1.206</u>
<b>Resultaat uit bedrijfsvoering</b>	<u>(7.345)</u>	<u>(1.000)</u>	<u>34.795</u>
<b>Activiteiten uit reserves</b>			
Organisatie EK 2022	71.550	4.000	35.393
50 jarig jubileum	29.393	25.000	172
Promobox	- -	- -	8.423
Opleidingsproject	37.304	40.000	32.119
	<u>138.247</u>	<u>69.000</u>	<u>76.107</u>
<b>RESULTAAT</b>	<u>(145.592)</u>	<u>(70.000)</u>	<u>(41.312)</u>

## ONDERTEKENING JAARREKENING

De jaarstukken over het boekjaar 2022 zijn vastgesteld door het bestuur in de vergadering van 22 januari 2024.

De heer F. Walvis *was getekend* .....

De heer K. Breedveld *was getekend* .....

De heer M. Stoop *was getekend* .....

De heer A. Najib *was getekend* .....

De heer C. Gelijm *was getekend* .....

De heer J. Paashuis *was getekend* .....



**NEDERLANDSE JEU DE BOULES BOND**

info@njbb.nl | www.njbb.nl

---

## Overige gegevens

## 1 Bestemming resultaat

Door het bestuur wordt voorgesteld aan het behaalde resultaat de volgende bestemming te geven:

	€
Mutatie reserve projecten	(37.304)
Mutatie reserve EK 2022	(19.057)
Mutatie garantstelling EK 2022	(30.250)
Mutatie 50-jarig jubileum	(25.000)
Mutatie reserve EK's/WK's	(22.243)
Mutatie reserve pijlers	- -
Mutatie continuïteitsreserve	(11.738)
	<u>(145.592)</u>

## 2 Controle verklaring

De controle verklaring is opgenomen op de volgende pagina's



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Nederlandse Jeu de Boules Bond

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van de Nederlandse Jeu de Boules Bond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Jeu de Boules Bond per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Jeu de Boules Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1) en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1).

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaam-

heden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 22 januari 2024

Coney Assurance B.V.

Was getekend



P.D.K.

drs. P de Kok RA